执行偏差日报

兴宇机械有限公司 · PMC | 数据截止 2026-08-10 08:30 | 在制工单 8 张 · 存在偏差 6 张 · 今日必须处置 3 张

⚠ 数据时点异常提示

WO-2026-0804 最后报工 2026-08-07 16:30，距今约 64
小时。该工单的滞后天数不能反映实际进度，今日第一动作为补齐报工，在数据补齐前不对其滞后原因下结论。

今日必须处置

工单号 / 产品	偏差类型	关键数字	建议动作	责任人	时点
WO-2026-0806 P-CVR-03 端盖 恒通机械	返工未补回 + 滞后 紧急度：最高	计划 600 / 完工 588 / 欠 12 交货 2026-08-11（剩 1 天）	今日上午确认 12 件返工件状态 若已完成→补报工即可交付；若未完成→评估今日内能否完成，不能则今日 14:00 前通知销售与客户协商	装配组长 / PMC	今日 10:00 / 14:00
WO-2026-0804 P-BASE-05 底座 中远重工	欠数 + 滞后（不可信） 紧急度：高	计划 250 / 完工 155 / 欠 95 交货 2026-08-12（剩 2 天）	焊接组补录 08-08、08-09 报工，补齐后重算真实滞后 补齐后若确需补产，一并评估是否转排产调整	焊接班长	今日 09:30 前
WO-2026-0805 P-SHFT-08 传动轴 华泰传动	欠数 · 即将卡料 紧急度：中	计划 350 / 完工 210 / 欠 140 交货 2026-08-18（剩 8 天）	与采购确认M-STL-42 能否提前到货，或调整后道工序顺序	PMC + 采购	今日内确认

待确认事项

#	问谁	要确认什么	关联工单 / 为什么
1	品保部	两张返工单的实际件数	WO-2026-0804｜数量栏为文字描述，无法计算返工工时占用
2	焊接班长	08-07~08-09 三天焊接组的实际工位安排	WO-2026-0804｜出勤表无"当天安排在哪个工位/工单"维度，工位调动只在班长口头掌握
3	装配组长	12 件返工件是否已完成、是否已补报工	WO-2026-0806｜"是否已补回"未记录，无法确认该批件当前状态

签收

编制（PMC）	生产经理	车间主管

说明：本日报仅列今日必须处置工单，全量清单见《执行偏差清单.xlsx》。「数据不足」类根因未给量化贡献，须按待确认事项落实后再判定责任归属。本场景不修改工单，需重排产能的请转排产调整流程。